

CSEE Industriel



Activité Moteurs

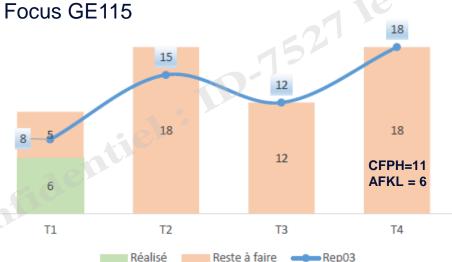
AGENDA

- Je roof 2.04.2021 à 09.31:20



REVISION 3 2021 INDUCTIONS BLMM, CHARGE EN BAISSE





Highlights:

-8 QSV et -7 NQSV vs Rep1 représentant ~60% de capa nominale AFKL

- Lissage des déposes CFM56-5B (17 QSV -1 vs Rep1)
- Lissage des déposes QSV GE115 en cours. Q1 marqué par 4 UER NQSV
- > Très faible activité en GE94, utilisation du green time

Clients

- CPFH GE115 -4 QSV vs rep1 (ACA+PAL) Pic de déposes sur Q2 et Q4 en GE115
- Peu d'induction CFM56-5B T&M (-5 QSV)

LEAP

> 5 à 6 NQSV prévues sur 2iè partie d'année

Commentaires

- Challenge en Client -5B mais signature contrat GFA
- > Charge GE assurée par les clients à l'HDV CAO, CCA et AFL ainsi que AFKL
- ➤ Point d'attention sur les FCM GE115

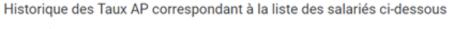


Information sur l'évolution des mesures d'adaptation à la crise sanitaires COVID-19 Rythme de travail à BL.MM

Rythme en production à BL.MM:

- Pour limiter la pénalisation TAT, une ouverture sur 4 jours est recommandée, sauf chantiers prioritaires identifiés.
- Fermeture des unités le lundi pour la majorité des cas, sauf BER, WE, WV/WT, OWS qui s'adaptent à la charge et à la demande.
- Si deuxième jour de fermeture en unité, le vendredi sera privilégié.

Activité Partielle à BL.MM





L'AP du mois d'Avril devrait se situer autour de 30%



ACTIVITE COMMERCIALE BL.MM

- ➤ Gulf Air CFM56-5B, contrat signé. 21 SV de 2020 à 2025.
- Willis (Lessor), CFM56-5B 1 Quick Turn signé, (en cours dans l'atelier) deux autres en discussion
- GECAS (Lessor) 1SV GE90-115 En discussion finale. Induction prévue Avril / Mai
- Toujours une forte pression concurrentielle sur les prix dans la mesure où tous nos concurrents cherchent également de la charge à court terme, rare sur le marché.
- >Appels d'offre en cours sur CFM56-5B et GE90 sur des contrats plus long terme :
 - ➤ CFM56-5B
 - Flyadeal
 - China Express
 - Viva Air
 - ➤ GE90 115
 - ➤ China Airlines Cargo 13 SV 2021-2031 : En bonne voie
 - China Eastern Cargo
 - > Aeroflot 6 A/C supplémentaires au contrat existant
 - > Philippines Airlines discussion en cours pour étendre la durée du contrat







POINT D ETAPE PROJET SINGLE ROOF

Projet Single Roof - Etape Transfert Carters

Confidentiel In 1521





Projet sur 3 ans avec l'ambition de répondre aux 3 enjeux majeurs de notre activité :

- Nous positionner comme une référence sur le marché des MRO en terme de TAT
- 2 Industrialiser les nouveaux produits dans des infrastructures optimisées (Pratt, Trent XWB, Leap)
- Simplifier les processus et les interfaces entre les services tout en améliorant la qualité de vie au travail

Ce projet s'inscrit dans la démarche de Transformation Air France Baisse significative du TAT moteur de 15% pour revenir parmi les meilleurs MROs



-14 jours pour CFM -19 jours pour VBE

2 Augmentation de capacité pour capter la croissance



- Un Projet de jonction entre les bat. 22 et 34 a pour objectif de "réunir" les ateliers moteurs d'Orly sous "un seul toit"
 - Rationaliser les flux en regroupant les activités cohérentes pour limiter les ruptures et les transports internes
 - Simplifier les processus et réduire les interfaces au sein de l'organisation

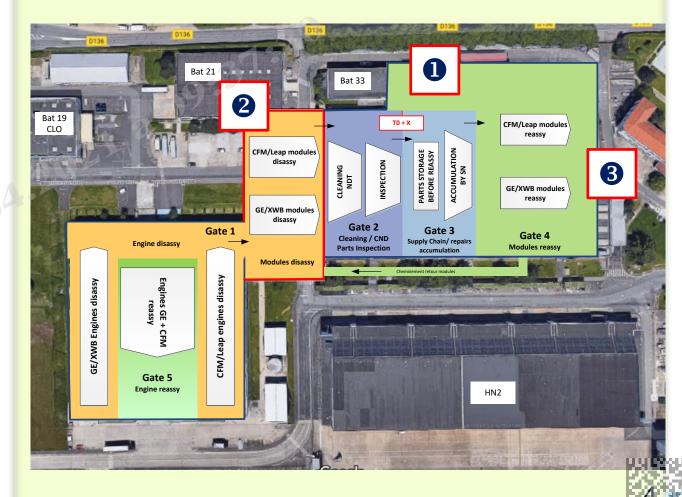


La crise du Covid 19 nécessite d'anticiper des améliorations de processus et de procéder en 3 étapes :

- **1** En avance de phase, grâce au phase-out des A380, intégration des carters au sein de l'unité Core pour traiter ces modules en un lieu unique
- Construction d'un bâtiment de jonction, entre les activités de démontage/remontage moteurs et les activités modulaires d'Orly pour les opérations de démontage modulaire
- Réaménager et améliorer le bâtiment 34 pour les opérations de contrôle, de kitting et de remontage modulaire

Processus simplifiés pour accueillir les nouveaux moteurs

Processus cible de traitement des moteurs







Faits marquants

« Rendez-vous avec Single Roof »
 Points dans les unités pour revue projet et actions en cours

Points projet Single Roof à chaque session CSSCT MM

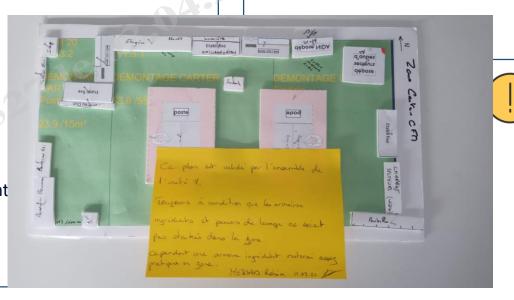
Ateliers Collaboratifs sur tous les lots

Plus de 350 participants

130 participants à ce jour Forte implication avec retours positifs Réalisation de visites terrain et de 'Vis ma Vie' pour identifier et traiter les attentes

Carters

4 Groupes de travail actifs sollicitant un total de 41 personnes Cumul de plus de 250 hrs de travail



Prochaines échéances

- Avant Projet Détaillé de la Jonction pour mai, défini par les groupes de travail
- Validation du permis de construire avant été
- Analyses d'impacts SI sur le lot transfert des Carters en cours

Points de vigilance

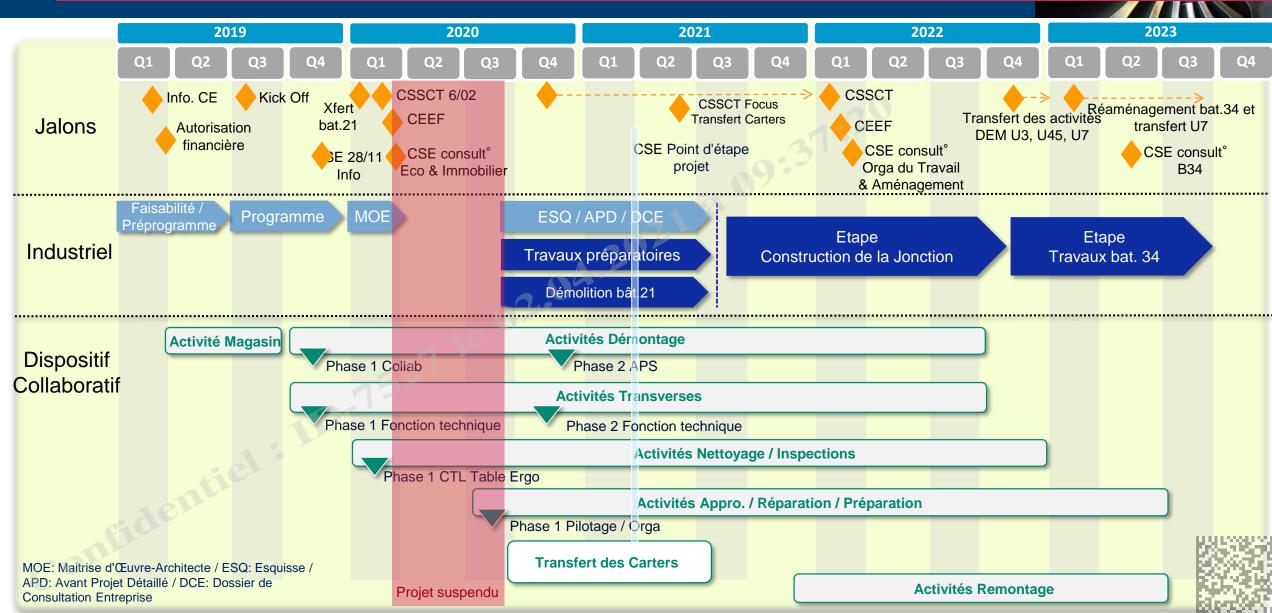
 Ateliers collaboratifs dans un contexte d'activité partielle, de distanciation sociale.



Planning prévisionnel projet



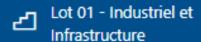












Lot 02 - Processus et Organisation



Lot 04 - Accompagnement du changement et Communication

Lot 05 - Système d'Information

Lot 06 - Activités Transverses

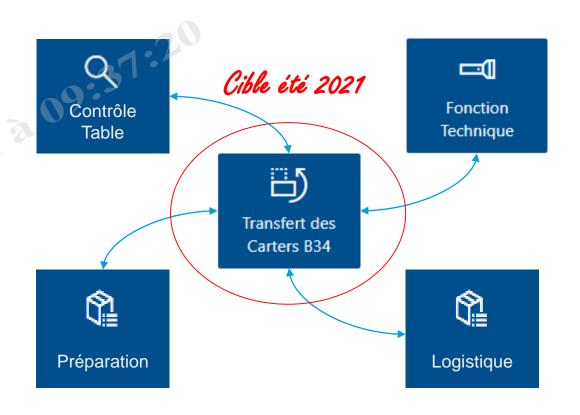
Lot 07 - Démontage

Q Lot 08 - Nettoyage et Inspection

Lot 09 - Approvisionnement / Réparation / Préparation

Lot 10 - Remontage





Traitement totalité du module Core en un lieu unique



euilles de route du Lot Transfert des carters









 LO^{-}

ľ	Périmèt	tre
de	l'activité	car

Transfert de l'activité carters du bat. Travées vers bat.34 sur l'ensemble des étapes (sauf l'activité usinage)

Effectif 46 agents

Rattachement hiérarchique à l'unité traitant les Core à iso compétences

Pas de changement horaire ni du rythme de travail

Conduite changement

Ressource dédiée pour préparation et accompagnement du transfert physique



	Macro-Actions	Livrables	Echéances	
	6.2.1 Etude et organisation du projet	Etude de faisabilité	Oct 2020	
		Définition de la structure du projet et constitution des groupes	Janvier	
		Définition du processus actuel (VSM)	Janvier	
	6.2.2 Définir les processus et réaliser l'analyse d'impact Démarche participative	Processus Démontage / Remontage validé	Fév./Mars	
		Processus transitoire support prod / technique validé	Fév./Mars	
		Processus de pilotage validé	Fév./Mars	
		Processus des activités restantes dans les travées revus	Fév./Mars	
	6.2.3. Définir l'implantation et aménagement des activités Démarche participative	Implantation et aménagement des activités démontage / remontage validé	Avril	
		Implantation et aménagement des locaux pour les supports	Avril	
	6.2.4. Réaliser les travaux	Démolition du local Versene	Mars	
		Transfert de la zone de stockage Fan Booster CORE	Juin	
		Libération des zones GP	Juin	
		Préparation des surfaces libérées	Juillet	
	6.2.5. Préparer et transférer les équipes et les moyens	Préparation du transfert	Avril/Juillet	
		Moyens transférés (moyens industriels, informatique)	Septembre	
		Equipes transférées (vestiaires, rattachement hiérarchique, e-service) et accueillie	Septembre	
	6.2.6. Contrôler et organiser un retour d'expérience	REX pour alimenter le projet Single Roof	Décembre	